

10/3/2017



UN Development Programme Morocco - Rabat

Project: 00077441
Project Title: AGORA - Appui à la Gouvernance
Locale-Régionalisation
Start Year: 2014
End Year: 2017

Implementing Partner: UNDP

Responsible Parties: MOR-National Execution
UNDP

Revision Type: General Revision 1

Budget (US\$) as of Last Revision on 20-February-2017		
Donor	Fund	Amount
MOR	30071 Programme cost sharing - GOV1	37,936.96
Total Budget (2017 and Beyond)		37,936.96
Total Utilization (2016 and Prior)		687,703.77
Project Total		725,640.73
Unprogrammed/Unfunded		0.00

Project Description:

Faisant référence à la décision du comité du pilotage tenu le 5 janvier 2017 (cf: compte rendu de la réunion du comité de pilotage DGCL-PNUD) pour accorder un délai supplémentaire en vue de finaliser la formulation du document du projet AGORA phase II, cette révision budgétaire accompagne le plan de travail pour le premier trimestre 2017. La révision permet également de refléter l'affectation d'un montant de 98 974,00 USD (cf: lettre de transfert du reliquat du projet l'était civil) et d'ajuster l'ensemble des activités par rapport aux fonds disponibles avant la clôture opérationnelle pour le 31 mars 2017.

Agreed by: Hassan FATIH
Agreed by: DGCL
Agreed by: Ayshanie Medagangoda-Labe
Agreed by: PNUD

10 MARS 2017



P. Le Ministre de l'Intérieur et par Délégation
Le Gouverneur, Directeur du Patrimoine

Signé : Hassan FATIH



Royaume du Maroc



Direction Générale
des Collectivités Locales



PN
UD

Au service
des peuples
et des nations

Plan de Travail provisoire pour l'Année 2017

Titre du projet : « Appui à la Gouvernance Locale dans la perspective de la Régionalisation Avancée ».

Alignement avec l'Effet 3 du Plan stratégique 2014-2017 : Les pays ont des institutions renforcées pour délivrer progressivement un accès universel aux services de base

Produit 3.2 du Plan stratégique 2014-2017 : Les fonctions, les financements et les capacités des institutions infranationales sont habilités à délivrer des services de base améliorés et répondre aux priorités soulevées par la population

Effet 4 UNDAF 2012 - 2016 : Les partenaires institutionnels et de la société civile s'approprient les principes de la gouvernance démocratique sensible au genre les mettent en œuvre pour un développement humain, intégré, équitable et durable.

Produit / indicateurs PAC UNDAF 2012 - 2016 :

Produit 4.3 : Les acteurs clés disposent des capacités pour intégrer les principes des droits humains, de genre, de l'approche territoriale et de bonne gouvernance dans les processus de décentralisation et de régionalisation pour accélérer à l'atteinte des Objectifs du Millénaire pour le Développement (OMD).

Indicateur 4.3.1 : Nombre d'entités impliquées dans les ateliers d'identification des besoins pour l'élaboration du PRODOC phase 2.

Indicateur 4.3.2 : Disponibilité d'un PRODOC de la phase 2 d'AGORA avec un financement mobilisé

Situation de base : 0 PRODOC de la phase 2 d'AGORA avec un financement mobilisé

Cible 2017 : au moins 7 entités sont impliquées dans l'identification des besoins de la phase 2 du Projet AGORA

EFFET 1 UNDAF 2017-2021 : Effet 1 : Les partenaires institutionnels et de la société civile mettent en œuvre le processus de régionalisation avancée et les principes d'une gouvernance démocratique participative, sensible au genre et au handicap et fondée sur les droits humains, tels que consacrés par la Constitution et les engagements internationaux.

Produit 1.1. Les principes et mécanismes de la gouvernance territoriale issus du dispositif légal et règlementaire national sont mis en œuvre."

Partenaire de mise en œuvre : Ministère de l'Intérieur, Direction Générale des Collectivités Locales.



Royaume du Maroc



Direction Générale
des Collectivités Locales



PN
UD

Au service
des peuples
et des nations

Brève Description

Ce projet vise à accompagner le chantier de la régionalisation avancée et à renforcer les capacités des collectivités territoriales, au niveau individuel et organisationnel. Le projet ambitionne d'accompagner ces collectivités à améliorer leur performance managériale et d'appuyer la DGCL dans le processus de mise en œuvre de la régionalisation. Il sera focalisé essentiellement sur le renforcement des capacités des élu(e)s et des cadres des collectivités territoriales dans les domaines liés aux compétences dévolues aux collectivités territoriales par les nouvelles lois organiques.

Programme Period:	2014- 2016
Key Result Area (Strategic Plan):	Gouvernance Démocratique inclusive et efficace
Atlas Award ID (proposal):	00077441
Atlas Project ID :	00088213
Date Début:	Janvier 2017
Date Fin :	Mars 2017 (prolongation)
PAC Meeting Date	29 Novembre 2013
Management Arrangements :	Mise en œuvre Nationale

2017 AWP Budget (USD):	37 936.96 USD
Total resources required:	37 936.96 USD
Total allocated resources:	37 936.96 USD
- DGCL:	37 936.96 USD

Approuvé par la DGCL :

P. Le Ministre de l'Intérieur et par Délégation
Le Gouverneur, Directeur du Patrimoine

Signé :  FATIH

M^{me} Ayscha Médagangoda-Labé
Représentante Résidente Adjointe

Approuvé par le PNUD-Maroc :



10 MARS 2017



<p>Oui - Disponibilité d'un PRODOC de la phase 2 d'AGORA avec un financement mobilisé</p> <p>au moins 7 entités sont impliquées dans les ateliers d'identification des besoins pour l'élaboration du PRODOC phase 2</p> <p>Source de vérification: PV et liste des participants à l'atelier de concertation, PV du Comité, TDR et PV de recrutement du consultant, PV de l'atelier de restitution, liste, document projet de la 2 e phase d'AGORA</p>	<p>ACTIVITE 3: Organisation du Comité de Pilotage</p> <p style="text-align: center;">x</p>	<p style="text-align: center;">PNUD</p>	<p>DGCL F:30071/D:00172</p>	<p>71600 (Travel)</p>	<p>5 000,00</p>
<p>Frais d'appui / de Gestion (GMS)</p>			<p>DGCL F:30071/D:00172</p>	<p>75100 (Facilities & Administration)</p>	<p>1 104,96</p>
<p>TOTAL Produit 5</p>					<p>37 936,96</p>
<p>GRAND TOTAL</p>					<p>37 936,96</p>

h

P...e Ministre de l'Intérieur et par Délégation
 Le Gouverneur, Directeur du Patrimoine

 Signé : Hassan ATIH

h



Annual Work Plan

Morocco - Rabat

Project: 00077441

Project Title: AGORA - Appui à la Gouvernance Locale-Régionalisation

Year: 2017

Report Date: 9/3/2017

Output	Key Activities	Timeframe		Responsible Party	Planned Budget				
		Start	End		Fund	Donor	Budget Descr	Amount US\$	
00088213 AGORA Appui Gouvernance Locale	Unité de gestion et S/E proje	1/1/2014	31/12/2016	MOR-National Execution	30071	MOR	72300	Budget Descr	Amount US\$
				MOR-National Execution	30071	MOR	71300	Materials & Goods	500.00
				MOR-National Execution	30071	MOR	75100	Local Consultants	5,000.00
				MOR-National Execution	30071	MOR	74500	Facilities & Administration	1,104.96
				MOR-National Execution	30071	MOR	71600	Miscellaneous Expenses	20,000.00
				UNDP	30071	MOR	61100	Travel	5,000.00
				UNDP	30071	MOR	61200	Salary Costs - NP Staff	5,533.00
TOTAL							Salaries Costs - GS Staff	799.00	
GRAND TOTAL								37,936.96	
								37,936.96	

Compte rendu de la réunion du comité de pilotage DGCL-PNUD : Projet Appui à la Gouvernance Locale dans la perspective de la Régionalisation Avancée « (AGORA) »



DGCL, le jeudi 5 janvier 2017, à 10h30

Participants (liste d'émargement en annexe1) :

- M. Samir Mohammed TAZI, Wali, Directeur Général des Collectivités Locales ;
- M. Philippe POINSOT, Représentant Résident du PNUD au Maroc,
- Mme Ayshanie Medagangoda-LABE, Représentante Résidente Adjointe du PNUD au Maroc ;
- M. Hassan FATIH, Gouverneur, Directeur du Patrimoine, Directeur National du projet AGORA ;
- M. Hamza BELEKBIR, Gouverneur, Directeur des finances locales ;
- Mme. Laila HAMMOUCHI, Gouverneur, Directrice de la Planification et de l'Équipement ;
- M. Mustapha EL HABTI, Gouverneur, Directeur de l'Eau et de l'Assainissement ;
- M. Abdelouahed EL JABRI, Gouverneur, Directeur de la Formation des Cadres Administratifs et Techniques (DFCAT);
- M. Bachir MOKRANE, Conseiller Programme, PNUD au Maroc ;
- M. Mohammed HAMIMEZ, Directeur des Affaires Juridiques, des Etudes, de la Documentation et de la Coopération ;
- M. M'hamed NEJJARI, Chef de la Division des Etudes et Statistiques, DFCAT
- M. Aissam KEBDANI, Chef de la Division de la Coopération et de l'Action Internationale, DFCAT ;
- Mme. Liouaa ABDELKHALIK, chef de service du suivi, DPE ;
- Mme. Ahlam DRISSI BAKHKHAT, chef de de service des Etudes à la DPAT, Coordinatrice Nationale du Projet AGORA.

Ordre du jour de la réunion :

- Présentation du Bilan des réalisations de la 1^{ère} phase du projet 2014-2016, par la Coordinatrice du Projet ;
- Présentation de la feuille de route de la 2^{ème} phase (2017-2021) du projet, par le Conseiller PNUD pour le projet ;
- Validation des axes de la feuille de route par le comité de pilotage ;
- Signature de la convention pour l'élaboration du document projet de la nouvelle phase 2017-2021.

Déroulement du comité :

Ouverture :

Monsieur le Wali, Directeur Général des Collectivités Locales a salué la qualité de la coopération entre la DGCL et le PNUD et surtout la qualité humaine des relations entre les deux institutions, et a souligné l'importance et la pertinence du projet AGORA qui s'inscrit dans un contexte particulier caractérisé par le renforcement des niveaux de la décentralisation

et par des réformes profondes de l'État qui place les collectivités locales au cœur du processus du développement.

Il a également, rappelé les grands principes de cette dynamique institutionnelle des collectivités territoriales, à savoir, la libre administration, la prééminence de la région, principe de solidarité et de coopération, le pouvoir réglementaire et le contrôle administratif ; avec un filigrane de reddition des comptes.

Monsieur le Wali, a souligné, la mission de la DGCL définie par une nouvelle relation avec les collectivités territoriales caractérisée par l'accompagnement, l'appui technique et le renforcement de capacités de ces partenaires territoriaux **au lieu** de l'exercice de tutelle ou un contrôle sur les actes de ces collectivités.

S'agissant du bilan du projet AGORA, Monsieur le Wali s'est félicité des résultats très positifs des actions entreprises, en observant un déficit communicationnel quant à la vulgarisation desdits résultats. Cette communication, souligne-t-il, aurait valorisé les efforts et les rendre irréversibles et intéresser ceux qui n'étaient pas impliqués dans ce projet.

Monsieur le Représentant Résident du PNUD, s'est, également, félicité de la perception positive de la DGCL quant au bilan positif d'AGORA et a exprimé sa satisfaction de cette confiance institutionnelle. Cette expérience, souligne-t-il est une occasion pour un éventuel transfert au niveau d'autres pays.

Monsieur le Représentant Résident, a rappelé, qu'à l'époque le démarrage de ce projet fut en l'absence des lois organiques des collectivités territoriales s'alignant sur le chantier de la régionalisation avancée. Toutefois, il avait la capacité adaptative de cibler des actions portant sur le renforcement des capacités des Ressources Humaines des collectivités territoriales.

Par ailleurs, Monsieur le Représentant Résident, a mentionné que le Maroc s'est doté d'une vision ambitieuse dans ce chantier de réformes qui nécessite une concrète mise en œuvre des lois.

Il a, par cette même occasion, confirmé que le PNUD met à la disposition de ses partenaires nationaux une expertise méthodologique et technique susceptible de les appuyer dans leurs démarches institutionnelles.

Se référant aux nouvelles données cadrant la nouvelle phase de ce projet, Monsieur le Représentant Résident du PNUD, a mentionné l'UNDAF 2017-2021 dont le premier domaine est la régionalisation avancée. Il a confirmé, dans ce sens, que les portes du PNUD sont ouvertes pour répondre aux problématiques de gouvernance et que d'autres partenaires sont disponibles à nous accompagner dans ces réponses tout en fédérant les efforts dans une vision cohérente et harmonisée.

Présentation du bilan des réalisations d'AGORA et de la feuille de route de la nouvelle phase 2017-2021 (annexe 2-3).

Discussion :

Monsieur le Wali, Directeur Général des Collectivités Locales a réitéré sa satisfaction des résultats du projet et a confirmé la pertinence de tous les axes proposés dans la feuille de route. Toutefois, il a insisté sur la nécessité de sélectionner des actions autour desquels il faudrait concentrer les efforts, en ciblant des actions à effet immédiat dans le processus de la régionalisation avancée et les actions planifiées ou ayant fait l'objet d'étude qu'il va falloir mettre en œuvre.

Monsieur le Wali, Directeur Général, a mis en exergue des axes prioritaires répondant aux besoins actuels dont, notamment, l'appui à l'impulsion de l'action de service public de l'Administration territoriale et l'amélioration de la qualité de ses prestations et l'appui à la Gouvernance financière des régions.

Par ailleurs, il a attiré l'attention sur la synchronisation de l'accompagnement des Programmes de Développement Régionaux (PDR) déjà lancés par des régions, en s'interrogeant sur la capacité de ces documents stratégiques à : garantir la convergence territoriale, être des modèles de développement économique et social, se doter d'un montage financier réaliste. Monsieur le Wali, Directeur Général a réaffirmé l'importance de l'appropriation des actions par les collectivités territoriales, le ciblage des actions prioritaires et à effet immédiat et la coordination des actions pour éviter toute redondance et duplication.

Enfin, Monsieur le Wali, Directeur Général a insisté également sur l'importance de diversifier les sources, et de dimensionner les financements avec divers partenaires en fonction des besoins et également sur le rôle du PNUD de prospector d'autres sources de financement.

Monsieur le Représentant Résident du PNUD, a confirmé, à son tour, l'importance de capitaliser sur les acquis, de cibler les actions prioritaires et de fédérer les efforts. Il a, toutefois, considéré, vue la logique de la demande et l'alignement sur les priorités nationales, que la DGCL est la mieux placée pour définir les priorités. Il a réitéré la disponibilité du PNUD a contribué efficacement dans cet effort de fédération selon une démarche commune réunissant les bailleurs financiers.

Il s'est, par ailleurs, interrogé sur le niveau de ciblage : national ou régional. Quant aux PDR, il a jugé opportun de considérer les Objectifs du Développement Durable (ODD) dans le processus de planification, étant donné que le Maroc est l'un des premiers pays appelés à présenter son rapport sur les ODD.

Madame le Représentant Résident Adjointe du PNUD a souligné, de sa part, que le PNUD collabore avec la DGCL, en plus d'AGORA, dans d'autres projets au niveau territoriale (« Programme de Sauvegarde et de Développement des Oasis du Sud » (POS), « Programme de développement territorial durable des oasis du Tafilalet » (POT), et « Programme de développement local intégré de l'Oriental (DELIO) ») et l'accompagnement de la province de Sidi Ifni...) d'où PNUD a accumulé une expérience au fil des années en matière de la

planification locale auprès de plus 300 communes, mobilisation des partenaires (coopération décentralisée, Sud-Sud). Le PNUD a apportés un appui technique, en apportant des dimensions de l'environnement, de droits de l'Homme, et l'égalité de genre en travaillant étroitement avec la DGCL et les autres départements concernés (DIDH, Ministère de l'environnement, HCP/ONDH etc.) . Elle souligné qu'il serait intéressant de capitaliser cette coopération. En vue d'améliorer la cohérence et la convergence, la DGCL et le PNUD peuvent ensemble promouvoir le partage d'information sur les interventions des acteurs de la coopération décentralisée au niveau des territoires par un tableau de bord mise à disposition aux acteurs locaux, en tant qu'un outil d'aide à la décision.

Formalisation du lancement de la deuxième phase d'AGORA

Après avoir revu les délais de réception du document projet de la deuxième phase d'AGORA (fin février 2017), Monsieur le Wali, Directeur Général des Collectivités Locales et Monsieur le Représenta Résident du PNUD ont procédé à la signature de la convention pour l'élaboration du document projet de la nouvelle phase 2017-2021 (convention en annexe 4).

Exécuter les activités restantes, et apurer le reliquat, faire une extension sans couts additionnel
Calendrier/détails/démarche pour les prochaines étapes (Janvier, Février, Mars etc..)

Recommandations et suivi

Action	Date
- Élaborer le document de projet en concertation avec la DGCL et les collectivités territoriales,	Fin février 2017
- Organiser un atelier de restitution avec la présence des collectivités territoriales.	Mars 2017
- Extension du projet en cours jusqu'au 31 Mars et faire la clôture opérationnelle	31 Mars 2017 (PNUD)

ROYAUME DU MAROC
Ministère de l'Intérieur

Direction Générale des Collectivités Locales
Direction du Patrimoine
N°.....*F6*.....

Date d'Arrivée
14 JUI. 2016
Info / : <i>R.R.</i>
Action :

Date.....*14 JUI* 2016

Le Ministre de l'Intérieur
A
Monsieur le Représentant Résident
du Programme des Nations Unies pour le Développement

Objet : Transfert du reliquat du projet « Modernisation de l'état civil » au projet « AGORA ».

Faisant suite à votre envoi du 16 mai 2016 et à la réunion du 9 mai 2016, j'ai l'honneur de vous faire part, par la présente, de l'autorisation de ce Ministère pour le transfert du reliquat issu du projet « Modernisation de l'état civil », soit 98.974 USD, au projet « AGORA ».

Ledit transfert vous permettra de procéder à la clôture définitive du projet « Modernisation de l'état civil » et la mise en œuvre des activités du projet « Agora » comme convenu.

Veuillez agréer, Monsieur le Représentant Résident, l'expression de ma parfaite considération.

P. Le Ministre de l'Intérieur et par Délégation
Le Gouverneur, Directeur du Patrimoine

[Signature]
Signé : Hassan FAHJH